

## Hodnocení spolupráce se společností J.I.P. pro firmy, s.r.o.

### Projekt optimalizace provozů společností:

ČSAD Vsetín a.s.

ČSAD Plzeň a.s.

Autobusy Karlovy Vary a.s.

V průběhu let 2013 – 2014 jsme spolupracovali se společností J.I.P. pro firmy s.r.o. na optimalizaci provozů několika našich společností.

ČSAD Vsetín a.s. – kde byl proveden v první fázi audit firemní kultury a efektivity firemní výkonnosti formou osobních pohovorů s jednotlivými zaměstnanci v úrovních první linie, středního a vyššího managementu, TOP managementu, byl představen akční plán a doporučení následných kroků, prezentace a finální reporting výsledků této analýzy. V druhé etapě následovala příprava a realizace pracovních workshopů, tréninků a konzultací, které navazovali na zjištěné skutečnosti vycházející z výsledků analýzy. Konzultant společnosti J.I.P. pro firmy s.r.o. pravidelně docházel do centrály společnosti ČSAD Vsetín a.s. a spolu s managementem naší firmy řešil konkrétní úkoly a problémy. Výsledkem byla optimalizace firmy a úspory v řádu několika miliónů Kč za rok

ČSAD Plzeň a.s. – kde byla provedena detailní analýza provozu objednavatele s cílem doporučit a konzultační činností realizovat projekt zaměřený na silnější a centrální řízení provozu objednavatele. Dalšími dílčími cíli byla úspora provozů autobusů a úspora pracovníků. Analýza proběhla formou detailního pozorování a rozhovorů s pracovníky provozu na všech 11 pobočkách objednavatele. Analýza byla realizována v průběhu měsíců říjen a listopad 2013, jak v sídle společnosti ČSAD autobusy Plzeň a.s., tak na jejich jednotlivých jedenácti pobočkách. Díky předloženému projektu revitalizace firmy v 10ti zásadních bodech došlo postupně s pomocí společnosti J.I.P. pro firmy s.r.o. k optimalizace provozu celé firmy.

Autobusy Karlovy Vary a.s. – po provedení auditu firemní kultury a efektivity firemní výkonnosti formou osobních pohovorů s jednotlivými zaměstnanci v úrovních první linie, středního a vyššího managementu, TOP managementu, byl navržen akční plán a doporučeny následné kroky vedoucí k zefektivnění provozu. Výsledkem byla realizace úspor řádově v jednotkách milionů Kč/rok. Ve společnosti proběhla série pracovních workshopů, tréninků a konzultací pod vedením pracovníka společnosti J.I.P. pro firmy s.r.o. napříč všemi 6ti divizemi naší společnosti.

Na společnost J.I.P. pro firmy, s.r.o. jsme se obrátili i díky velmi dobrým referencím a výsledkům, které tato firma za sebou má. Již při prvotním kontaktu jsme získali přesvědčení, že J.I.P. pro firmy s.r.o. je skutečným odborníkem na problematiku řízení firem. Tento náš závěr s prvotního kontaktu následně potvrdily výsledky stejně jako celý průběh spolupráce s J.I.P. pro firmy s.r.o. Tato firma se dobře vyzná jak v procesním řízení firmy, tak v oblasti personalistiky, efektivity provozu, vnitrofiremní komunikaci, finančním řízení a controllingu stejně jako v oblasti obchodu a marketingu.

J.I.P. pro firmy s.r.o. doporučuji všem firmám, které se chtějí nejen vyrovnat s momentálním horším stavem hospodaření či provozu, ale také každému, kdo chce určit cestu k budoucí prosperitě a rozvoji podniku.

Ve Zlíně, 30.4.2014

Zdeněk Zemek, generální ředitel Z – group a.s.

  
**Z-Group a.s.**  
Třída Tomáše Bati 258, Louky  
763 02 Zlín  
DIČ: CZ63487799 ①